О Т З Ы В

на автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Рецензируемое диссертационное исследование Середенко Д.Б. обращено к проблеме, находящейся на пересечении экономики инноваций и управления цифровой трансформацией. По мере того как российские компании переходят от точечной цифровизации к платформенным и экосистемным моделям, обостряется потребность в инструментах, позволяющих обоснованно выбирать траекторию такого перехода. Автор убедительно аргументирует актуальность задачи и, опираясь на материалы автореферата, предлагает решение, охватывающее теоретический, методический и прикладной уровни. Поставленная цель, судя по содержанию автореферата, достигнута.

Задачи исследования образуют целостную систему и полностью соответствуют заявленной цели; их формулировки логически связаны между собой (стр. 5–7 автореферата).

Научная новизна диссертации определяется обоснованием направлений совершенствования организационно-управленческого инструментария развития цифровых экосистем. К наиболее значимым результатам отнесём:

1. Уточнённые положения теории инновационных систем, в которых цифровая экосистема рассматривается как открытая, эволюционирующая структура с признаками эмерджентности и генеративности, формирующая институциональную среду для коллективного создания ценности. Такая трактовка преодолевает узко технологическое понимание экосистемы и расширяет теоретические представления экономики инноваций.

2. Методический подход к обоснованию выбора модели цифровой экосистемы, объединяющий когнитивную карту факторов цифровой трансформации с количественной оценкой потенциала по группам показателей рискованности, финансовой результативности и конкурентоспособности. Расчёт интегрального коэффициента в диапазоне до 300 баллов позволяет связать диагностику состояния компании с обоснованием организационно-технологической траектории её развития.

Результаты прошли апробацию на научно-практических конференциях и внедрены в деятельность промышленной компании, а также в учебный процесс. Публикационная активность соискателя соответствует предъявляемым требованиям, включая статьи в изданиях перечня ВАК.

Вместе с тем по материалам автореферата хотелось бы отметить следующее:

1. В автореферате приведён методический подход к выбору модели цифровой экосистемы, основанный на сопоставлении рискованности, финансовой результативности и конкурентоспособности, однако обоснование весов отдельных показателей, балльных оценок и пороговых диапазонов раскрыто не в полной мере. Было бы полезно пояснить, насколько устойчив итоговый выбор модели к изменению весов и пороговых значений, то есть охарактеризовать чувствительность результата к вариации исходных параметров.

Высказанное замечание имеет рекомендательный характер и не влияет на общую положительную оценку работы.

Вывод: автореферат диссертации Середенко Дениса Борисовича на тему: «Организационно-управленческий инструментарий развития цифровых экосистем в условиях инновационной экономики» свидетельствует о том, что автором выполнено самостоятельное научное исследование, содержащее решение научной задачи, имеющей существенное значение для экономики инноваций и управления

цифровой трансформацией. Диссертация соответствует требованиям п.п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Середенко Денис Борисович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Профессор кафедры «Управление проектом»
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления (ГУУ)»
доктор экономических наук, профессор
Гусева Мария Николаевна

«01» сентября 2026 года.

Подпись М.Н. Гусевой
УДОСТОВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров Департамента правового и кадрового обеспечения

Адрес: 109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99
e-mail: boxgusevoy@yandex.ru;
тел. 8 (985) 769-00-43